



N 34

LOSF STRATEGIJA

2024-2034 m.

2023 m. lapkričio 7 d.
Vilnius



ORIENTEERING.LT
LIETUVOS ORIENTAVIMOSI SPORTO FEDERACIJA



Unikalumas

Orientavimosi sportas unikalus tuo, kad apjungia daug puikių savybių:

- tai **ištvermės sportas**, ugdantis sportininkų jėgą ir ištvermę
- jis ugdo ne tik kūną, bet ir **mąstymą**, kadangi čia nėra pažymėto maršruto – dalyviai patys turi susirasti greičiausią kelią įveikti trasą, naudodami tik žemėlapij ir kompasą;
- tai sportas **visam gyvenimui**, nes skirtingos amžiaus grupės leidžia varžytis su bendraamžiais žymiai ilgiau, nei kitose sporto šakose;
- tai sportas **gamtoje**, gryname ore – jis naudingas sveikatai ir nereikalauja reikšmingų investicijų;
- tai sportas, kuriame ir pradedantysis, ir patyręs orientacininkas gali siekti savo ambicijų ir tikslų; tai nesibaigiantis **nuotykis** ieškant kelio po miškus ar miesto gatvių labirintus, kuris įtraukia sportininkus siekti daugiau.





Orientavimosi sporto vertybės

- **Atvirumas**

Nėra diskriminacijos nei lyties, nei amžiaus, nei pajėgumo atžvilgiu – čia visi yra laukiami bei gali varžytis ir siekti asmeninių ar komandinių tikslų.

- **Aistra**

Mes drąsiai imamės iššūkių kovodami ir varžydami. Siekiame geriausio rezultato ne tik trasoje, bet ir kiekviename darbe, kurį mes darome ar kiekviename renginyje, kurį organizuojame.

- **Atsakomybė**

Trasoje nuolat turime priimti sprendimus, todėl suprantame atsakomybę už savo veiksmus, už kilnų elgesį su varžovais bei mus supančios aplinkos išsaugojimą.

- **Draugiškumas**

Mūsų varžovai yra mūsų bendraminčiai ir draugai, kuriems padedame ir iš kurių mokomės; visa bendruomenė yra nuoširdi ir sociali, todėl vieni kitus kviečiamės į savo organizuojamas varžybas ir vykstame pas kitus į svečius.

- **Pagarba**

Tiek varžydami orientavimosi sporto renginiuose, tiek juos organizuodami gerbiame vieni kitus, gerbiame savo varžovus, organizatorius ir savanorius. Gerbiame aplinką bei gamtą, kuri mus supa.





LOSF vizija ir misija

VIZIJA 2034

Orientavimosi sportas – **masiškiausias sportas gamtoje.**

MISIJA 2034

Sudaryti galimybes visiems norintiems mėgautis orientavimosi sportu
– tiek siekiant aukštų sportinių rezultatų, tiek ir savo malonumui.





N 34

KODĖL KALBAME APIE STRATEGIJĄ?

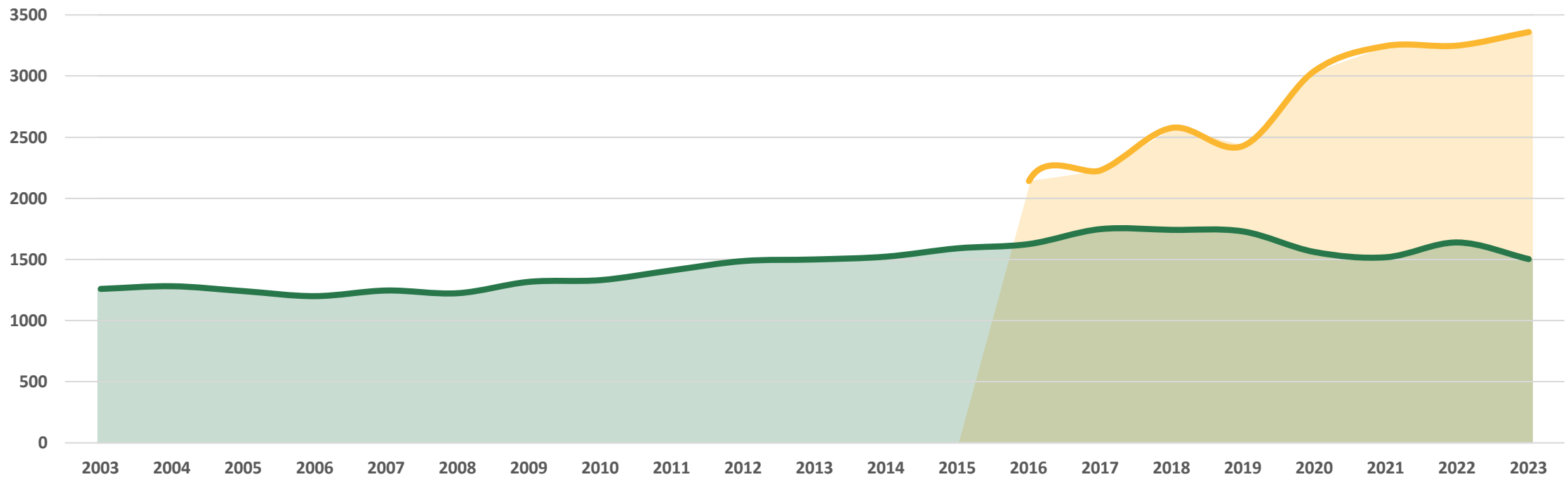


ORIENTEERING.LT
LIETUVOS ORIENTAVIMOSI SPORTO FEDERACIJA

Iššūkiei, su kuriais susiduriame

- **Orientavimosi sportas neauga, nors potencialo yra**

Unikalūs varžybų dalyviai 2003-2023 m.



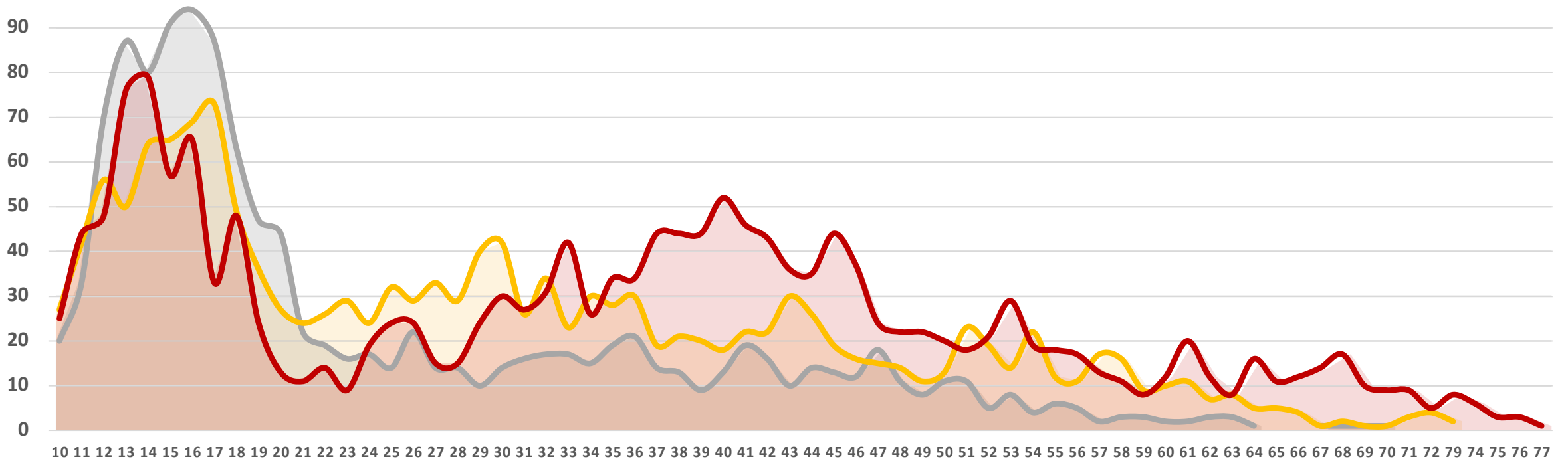
LOSF KALENDORIUS

ATVIROS TRENIUOTĖS (MASINĖS)

Iššūkiei, su kuriais susiduriame

- **Orientavimosi sportas sensta:** mažėja jaunimo, dominuoja veteranai

Unikalūs varžybų dalyviai pagal amžių (10-77m)



2003

2013

2023



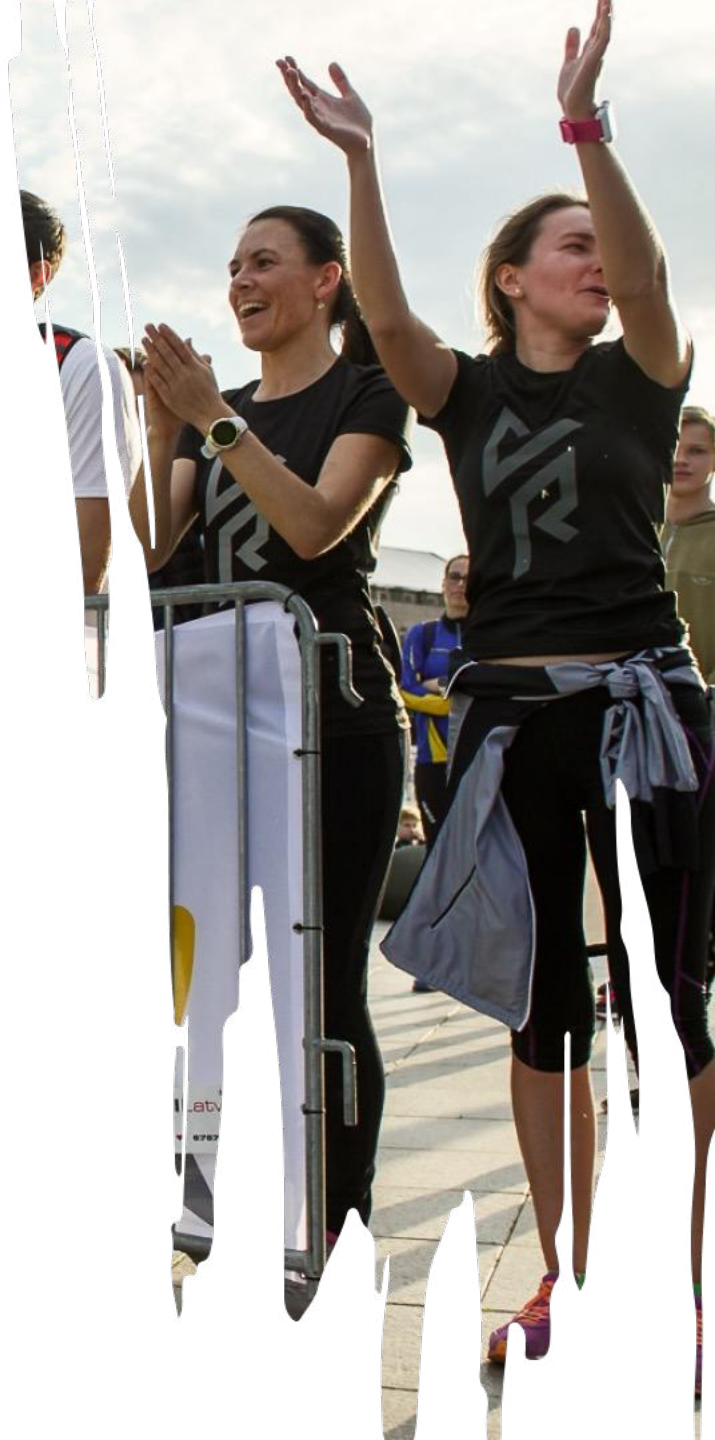
Iššūkliai, su kuriais susiduriame

- **Mažėjantis varžovų skaičius nebeskatina** tobulėjimo – aukšto lygio tarptautinėse varžybose ant podiumo esame ne taip dažnai, kaip norėtūsi.
- **OS nėra prioritetinga sporto šaka Lietuvoje**, todėl sporto plėtra turime užsiimti patys.
- **Mažėjanti iniciatyva ir noras rengti ar padėti organizuoti renginius.** Savanorystė yra mūsų veiklos pagrindas, turime išmokti ją vertinti ir skatinti.
- **Atsiranda vis naujų, lengvai įtraukiančių sporto šakų**, todėl turime didinti Orientavimosi sporto kaip sporto šakos konkurencingumą.



Kodėl reikia atnaujinti strategiją?

- **Turime keistis kartu su besikeičiančia aplinka**, tobulinti tai, kas veikia nepakankamai gerai bei ieškoti naujų kelių siekiant mūsų ilgalaikių tikslų.
- **Orientavimosi sporto federacijos ir visų mūsų žmogiškieji bei finansiniai resursai yra riboti**, todėl būtina nustatyti aiškius prioritetus, kur sutelksime pastangas ir išteklius.
- **Visi turime žinoti ir suprasti mūsų tikslus bei prioritetus.**



Vidinių ir išorinių veiksnių analizė (SWOT)

STIPRYBĖS

- Klubinė sistema, besiremianti motyvuotais ir kvalifikuotais savanoriais.
- Motyvuotas branduolys sportininkų, kuriems šis sportas rūpi.
- Nuolat laimimi medaliai tarptautinėse varžybose (OSKD, OSS).
- Nėra reikalingos didelės investicijos norintiems sportuoti; turime daug prieinamų bei puikių vietovių sportui.
- Gilios sporto šakos tradicijos - esame žinomi ir sporto politiką formuojančios organizacijos mus vertina gerai.
- Skaitmenizacija ir skaidrumas (registracija, rezultatai - realiu laiku, atvirai prieinami visų varžybų detali istorija).

S

SILPNYBĖS

- Mažėjantis aktyvių narių ir sportuojančiųjų skaičius.
- Mažėjantis aukšto meistriškumo sportininkų skaičius ir motyvacija.
- Nevyksta jaunų trenerių ruošimas – treneriai sensta ir jų skaičius mažėja.
- Senstanti orientavimosi sporto bendruomenė.
 - Mažėja aktyviai įsitraukiančių į savanorišką veiklą žmonių.
 - Žemėlapių parengimo problemos ir neauganti kompetencija.
 - Riboti ir netvarūs LOSF finansiniai resursai.
 - Tik pavieniai klubai vykdo reguliarias treniruotes vaikams ir jaunimui.

W

- Vis daugiau atsigręžiama į gamtą ir veiklas gamtoje.
- Vis daugiau sportuojama savo malonumui, nuotykių elementas tampa ne mažiau svarbus nei fiziniai iššūkiai.
- Aktyvių žmonių amžius auga, todėl sportinė veikla be amžiaus apribojimų tampa vis reikalingesnė.

GALIMYBĖS

O

T

- Ne olimpinė ir todėl ne strateginė sporto šaka.
- Nuolat auganti konkurencija su kitais sportais ir kita laisvalaikio veikla.
- Nuolatinė viešoji informacija apie pavojus miške.
- Nuolat augantys lankymosi saugotiniuose teritorijose apribojimai. Daugėja saugomų miškų.
- Griežtėjantys reikalavimai renginiams.

GRĖSMĖS

Kodėl kalbame ne apie vieną problemą?

- Keliai į orientavimosi sportą yra labai įvairūs ir individualūs, kaip ir šiame sporte siekiami tikslai (sveikata, pergalės, bendruomenė ir t.t.)
- Norėdami pasiekti ir pritraukti kiek galima daugiau būsimų orientacininkų turime veikti įvairiais būdais ir priemonėmis.
- Mūsų sporto vystymas apima visą eilę skirtingų, tačiau tarpusavyje glaudžiai susijusių veiklos sričių, kurių kiekviena prisideda prie bendros tendencijos. Norint pakeisti nusistovėjusią kryptį, pokyčių vienoje srityje nepakanka.
- Reikalingi nors ir nedideli, tačiau koordinuoti ir nuoseklūs pokyčiai kiekvienoje mūsų sporto veiklos sferoje, visiems kartu siekiant aiškaus bendro tikslo.





N[▲]34

STRATEGIJOS KRYPTYS, TIKSLAI IR PRIORITETAI



ORIENTEERING.LT
LIETUVOS ORIENTAVIMOSI SPORTO FEDERACIJA

Pagrindinės strateginės kryptys ir tikslai



MASIŠKUMAS

TIKSLAS:

- Nuolatinis orientavimosi sporto dalyvių skaičiaus didėjimas bei orientavimosi sporto prieinamumo kėlimas



MEISTRIŠKUMAS

TIKSLAS:

- Kokybiška AM sportininkų ir trenerių ruošimo sistema bei reguliarius tarptautinių varžybų organizavimas Lietuvoje



ŽINOMUMAS

TIKSLAS:

- Daugiau žmonių Lietuvoje, suprantančių orientavimosi sportą



TVARUMAS

TIKSLAS:

- Užtikrinti, kad Lietuvos OS būtų tvarus – tiek savo finansais, tiek organizacija, tiek aplinkos išsaugojimu

1. MASIŠKUMAS

Tikslas:

- Nuolatinis OS dalyvių skaičiaus didėjimas bei orientavimosi sporto prieinamumo kėlimas

Unikalūs dalyviai

4 000 → 10 000

MOKSLEIVIŲ PRITRAUKIMO PROGRAMA

Uždaviniai:

- **Supažindinti** moksleivius su orientavimosi sportu pradinėje mokykloje (metodinė medžiaga, vadovėliai).
- Sudaryti sąlygas **išbandyti** orientavimosi sportą 5 - 8 klasių moksleiviams (metodinė medžiaga, žemėlapiai prie mokyklų ir kt.).
- Sudaryti sąlygas moksleiviams nuolat **lankyti** orientavimosi sporto treniruotes (FA instruktoriai, tarpmokyklinės varžybos, sporto centrai/OS klubai)

SUAUGUSIŲJŲ PRITRAUKIMO PROGRAMA

Uždaviniai:

- **Atvirų** orientavimosi sporto treniruočių (masinių) plėtra ir palaikymas.
- Orientavimosi sporto **prieinamumo** pagerinimas (mėgėjų grupės, trumpesnės trasos ir kt.).
- Nuotykių formato **renginių** palaikymas, skatinimas ir bendro koncepto sukūrimas.

FIZINIO AKTYVUMO INSTRUKTORIŲ PROGRAMA

Uždaviniai:

- Sudaryti sąlygas **klubams** turėti fizinio aktyvumo instruktorius.
- Integruoti studentus, moksleivius bei suaugusius **savanorius**, norinčius tapti fizinio aktyvumo instruktorių padėjėjais.
- **Pritraukti** potencialius fizinio aktyvumo instruktorius.

2. AUKŠTAS MEISTRIŠKUMAS

Tikslas:

- Kokybiška AM sportininkų ir trenerių rengimo sistema, kuri padeda nuolat užimti aukštas vietas tarptautinėse varžybose bei reguliarius šių varžybų organizavimas Lietuvoje, keliant rengėjų kvalifikaciją

3+ Medaliai ir TOP10
WOC, EOC, WCUP, JWOC, EYOC

AM SPORTININKŲ RENGIMO PROGRAMA

Uždaviniai:

- **Team Lithuania** koncepcijos rengimas bei įgyvendinimas (pasiruošimo proceso atskyrimas nuo rinktinių dalyvavimo AM varžybose).
- Turėti **vyr. Trenerius** OS bėgte ir OSKD rinktinėse.
- **Medicininės priežiūros** sistemos sukūrimas.
- **Sporto klasių** atsiradimas didžiuosiuose Lietuvos miestuose.
- Parama AM sportininkams **studijų** metu.
- **Klubų** įtraukimas.

AM TRENERIŲ RENGIMO PROGRAMA

Uždaviniai:

- AM Trenerių rengimo **galimybių** nustatymas ir jų skatinimas bendradarbiaujant su universitetais.
- Moksleivių ir studentų **motyvacijos** skatinimas (stipendijos, nemokamas mokslas, komandiruotės Skandinavijoje ir kt.).
- Darbo vietų bei tinkamo atlygio **užtikrinimas** (bendradarbiavimas su savivaldybėmis).

AM VARŽYBŲ VYSTYMO PROGRAMA

Uždaviniai:

- Siekti teisės Lietuvoje rengti didžiausius **tarptautinius** orientavimosi sporto renginius (bent 1 renginys kas dvejus metus).
- Kelti varžybų organizatorių, patarėjų, sekretorių bei žemėlapių sudarytojų **kvalifikaciją** bei kiekį.
- Padidinti dalyvių skaičių bei **konkurenciją** nacionaliniuose čempionatuose.

3. ŽINOMUMAS

Tikslas:

- Daugiau žmonių Lietuvoje, suprantančių orientavimosi sportą

Suprantantys OS

10 000 → 100 000

OS REKLAMOS PROGRAMA

Uždaviniai

- Inicijuoti **strateginės komunikacijos** programą, kuri pristatytų orientavimosi sportą, kaip šiuolaikišką, kupiną nuotykių bei visiems prieinamą sportą.
- Surasti orientavimosi sporto **žvaigždes** bei kurti jų istoriją.
- Naudoti **šiuolaikinius** reklamos kanalus, kurie yra efektyviausi kreipiantis į tikslines auditorijas.
- Dalyvauti įvairiuose **renginiuose**, išradingai pristatant orientavimosi sportą.
- Atnaujinti LOSF prekės ženklo identitetą (Branding).
- **Sudominti** pripažintus prekės ženklus bei žiniasklaidos priemones, tam kad būtų pasirašytos ilgalaikės bendradarbiavimo sutartys.

4. TVARUMAS

Tikslas:

- Užtikrinti, kad Lietuvos OS būtų tvarus – tiek savo finansais, tiek organizacija, tiek aplinkos išsaugojimu

Finansavimas iš ASM lėšų

75% → 50%

FINANSINIO TVARUMO PROGRAMA

Uždaviniai

- Geresnis **valstybės** ir savivaldybių projektinio sporto finansavimo galimybių panaudojimas - paraiškų teikimas ir pagalba klubams.
- Dalyvavimas **komerciniuose** projektuose ir jų inicijavimas.
- Finansinės **partnerystės** (rėmėjų) plėtra – vertės pasiūlymas, dedikuota kampanija, naudos federacijos nariams.
- Asmeninės **paramos** formų paieška (Rėmėjų statusas, neliečiamojo kapitalo fondas, kt.)
- Licencijos / narystės **mokesčių** sistemos tobulinimas, suteikiant papildomas naudas, diferencijuojant varžybų mokesčius, vertinant savanorystės indėlį ir t.t.

LYDERYSTĖS, GEROS VALDYSENOS IR SAVANORYSTĖS PROGRAMA

Uždaviniai

- **Klubinės** veiklos aktyvumo bei įsitraukimo skatinimas, pagalba rengiant ir organizuojant varžybas, treniruotes.
- **Lyderystės** ugdymas ir skatinimas, nuolatinis orientavimosi sporto bendruomenės **įtraukimas** į aktyvią veiklą.
- **Savanorystės** įvertinimas ir skatinimas: motyvacinė programa savanorystei skatinti, nuolatiniai mokymai ir kt.
- Ne finansinės **partnerystės** išvystymas (institucijos, VŠĮ)

KLIMATO IR APLINKOSAUGOS PROGRAMA





Uždaviniai

- Mažinti OS varžybų poveikį **klimato** kaitai
- Aktyviai prisidėti prie **gamtos** išsaugojimo ir atstatymo
- Tvarumo **strategijos** parengimas ir komunikacija.

Strateginių prioritetų žemėlapis

| | 7-10 m. | 11-15 m. | 16-19 m. | 20-23 m. | 24-34 m. | 35- m. |
|---------------|---|---|--|---|--|---|
| MASIŠKUMAS | Moksleivių programa Tikslai: <ul style="list-style-type: none">• Supažindinti su OS• Išbandyti ir užsiiminėti OS | | | | | Suaugusiųjų programa Tikslai: <ul style="list-style-type: none">• Sudominti ir įtraukti naujus• išlaikyti esamus |
| MEISTRISKUMAS | | | AM sportininkų rengimo programa Team Lithuania Tikslas: Sporto klasės: <ul style="list-style-type: none">• sudaryti kokybiško starto sąlygas gabiausiems Vyr.treneriai rinktinėse <ul style="list-style-type: none">• Visa pagalba tobulėjimui derinant su mokslu• Visapusiška pagalba tobulėjimui ir išlaikymui | | | |
| ŽINOMUMAS | | <ul style="list-style-type: none">• sudominti ir išbandyti OS | <ul style="list-style-type: none">• sudominti ir Išbandyti OS | <ul style="list-style-type: none">• sudominti ir Išbandyti OS, likti sporte | <ul style="list-style-type: none">• sudominti ir Išbandyti OS, sugrįžti į sportą | <ul style="list-style-type: none">• sudominti ir Išbandyti OS, atvesti vaikus |

Orientavimosi sporto disciplinos

| | Dalyvavimas, Informavimas, palaikymas | Finansavimas, projektai | Aukšto sportinio meistriskumo sportininku ir treneriu rengimas | Tarptautiniu varzybu organizavimas |
|--|---------------------------------------|-----------------------------|--|------------------------------------|
|  OS BĖGTE | Visos disciplinos | Prioritetinės disciplinos | Tik prioritetinės disciplinos | Prioritetinės disciplinos |
|  OS KALNŲ DVIRAČIAIS | | Neprioritetinės disciplinos | Neprioritetinės disciplinos | Neprioritetinės disciplinos |
|  OS SLIDĖMIS | | | | |
|  OS TAKAIS | | | | |



N[▲]34

TOLIMESNI ŽINGSNIAI



ORIENTEERING.LT
LIETUVOS ORIENTAVIMOSI SPORTO FEDERACIJA

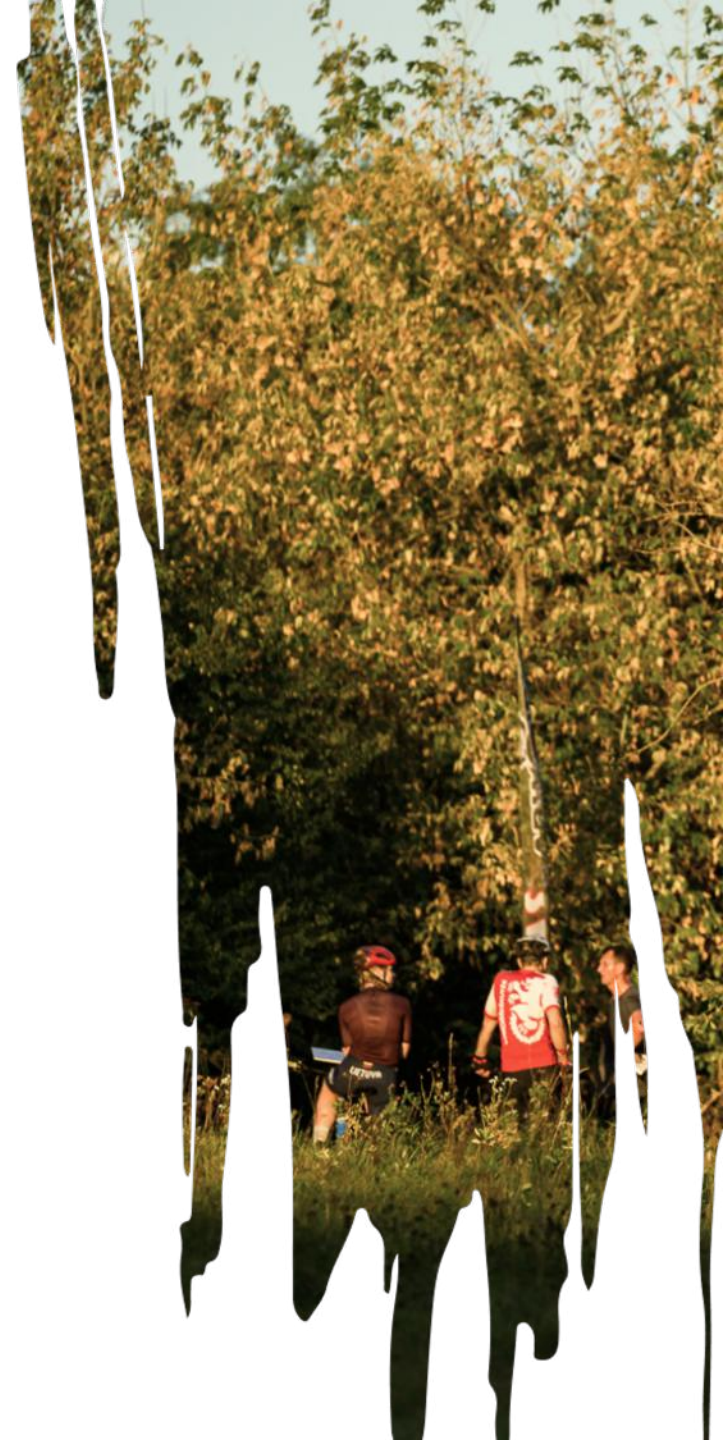
Strategijos procesas

| | | | | |
|---------|---|--|--|---|
| 2023.03 | Strateginės sesijos skirtos situacijos analizei ir strategijos parengimui | | | |
| 2023.09 | 2023.09.12 | Pirminio dokumento parengimas | | |
| 2023.10 | 2023.10.31 | Galutinio dokumento parengimas. Pasiruošimas komunikacijai | | |
| 2023.11 | 2023.11.07 LOSF Strategijos aptarimas su OS bendruomene | 2023.11.07-14 Klausimų ir komentarų gavimas pristatytai strategijai | 2023.11.14-30 Strategijos peržiūra remiantis gautais klausimais | 2023.11.30 LOSF Strategijos 2024-2034 metams patvirtinimas |
| 2023.12 | 2023.12.30 LOSF Strategijos 2024-2034 metams įgyvendinimo ir veiksmų plano parengimas. Komunikacijos plano patvirtinimas | | | |
| 2024.03 | 2023.03 LOSF Strategijos 2024-2034 metams įgyvendinimo ir veiksmų plano tvirtinimas | | | |
| 2034 | LOSF Strategijos 2024-2034 metams įgyvendinimas | | | |



Kaip tai įgyvendinsime?

- **Programų detalizavimas**
 - Etapai bei tarpiniai tikslai
 - Laiko grafikas
 - Finansavimas
- **Kasmetiniai veiklos planai ir planuojami tikslai**
- **Strategijos įgyvendinimo sekimas ir, esant poreikiui, strategijos koregavimas, papildymas ar keitimas**



European Youth
Orienteering Championships
VILNIUS 2021

FINISH

European Youth
Orienteering Championships
VILNIUS 2021

N^o 34

Metas klausimams ir komentarams



ORIENTEERING.LT
LIETUVOS ORIENTAVIMOSI SPORTO FEDERACIJA